



# DIGITALIZAREA ROMÂNIEI

Raportul primelor 300 de zile

**Octavian Oprea - Vicepreședinte**

## CUVÂNT ÎNAINTE



Înființarea Autorității pentru Digitalizarea României (ADR) s-a bazat pe nevoia stringentă de a eficientiza activitatea aparatului guvernamental. Administrația publică a fost lipsită, pentru prea multă vreme, de beneficiile inovațiilor tehnologice. Astfel, ADR a fost creată pentru a realiza obiectivele ambițioase ale Guvernului în sfera transformării digitale a societății românești, fapt confirmat de **integrarea ADR în directa coordonare a prim-ministrului României**.

Noua instituție, rezultată din fuziunea Agenției pentru Agenda Digitală a României (AADR) și Ministerului Comunicațiilor și Societății Informaționale (MCSI), a reunit departamentele implicate direct în scrierea, finanțarea și monitorizarea implementării proiectelor de digitalizare prin fonduri europene, împreună cu departamentele care gestionează serviciile publice online și programele de dezvoltare strategică. Astfel, a fost consolidată trasabilitatea în implementarea proiectelor, iar **ADR a asigurat interoperabilitatea instituțională** – o condiție esențială pentru livrarea unor servicii publice digitale de calitate.

În multe industrii noi, criza generată de pandemia COVID-19 a arătat că munca poate fi realizată la fel de bine, uneori chiar mai bine, în absența totală a interacțiunii fizice. Și, oarecum surprinzător pentru unii, **sectorul public a fost una dintre "industriile" care a performat**, prin telemuncă și management cu mijloace digitale.

Tehnologia are acum capacitatea de a prelua de la oameni sarcinile de lucru repetitive, care nu presupun un set de *skill*-uri specifice și de a le integra în proceduri automatizate mai ample, atent monitorizate și constant optimizate, care conduc la o **eficiență mai mare a întregului proces**.

Însă această revoluție digitală nu înseamnă doar eficientizarea producției. Utilizarea smartphone-urilor, cu mailurile și mesajele care se succed fără oprire pe parcursul zilei, este o dovadă mult mai clară că am făcut deja o schimbare de paradigmă și în modul de lucru. Astăzi, noile modele de ocupare a forței de muncă și instrumentele lor – *remote work*, platformele online de *project management*, colaborarea în timp real în *cloud* – permit o mai mare flexibilitate în organizarea muncii, a programului de lucru și a locului concret în care oamenii lucrează.

ADR a implementat aceste instrumente și **a înregistrat rezultate solide**. Deși am pornit la drum cu o serie de obiective pe termen mediu și lung, pandemia ne-a obligat să ne schimbăm strategia – ne-am reorientat spre a găsi soluții concrete la probleme urgente. Începând din luna martie, am



AUTORITATEA  
PENTRU  
DIGITALIZAREA  
ROMÂNIEI

***Misiunea ADR este să facem din România economia digitală cu cea mai rapidă creștere din Uniunea Europeană.***

înregistrat un adevărat salt al digitalizării în sistemul public, dar și în viața de zi cu zi. Administrația publică trebuie să se adapteze tendințelor din economie și din societate, să utilizeze tehnologii inovative pentru eficientizarea activității și să păstreze o legătură constantă cu mediul privat, cel asociativ și cel academic.

Misiunea ADR este să facem din România economia digitală cu cea mai rapidă creștere din Uniunea Europeană. Pentru a îndeplini această misiune, în cele 300 de zile de activitate, **am furnizat soluții clare și ușor de folosit** pentru optimizarea interacțiunii cetățenilor cu instituțiile publice.

Realizările noastre pentru 2020 pot fi rezumate astfel – **scoatem statul din statul la coadă și transformăm cozile în click-uri**.

*Octavian Oprea*



1 din 2 adulți din România a accesat [stirioficiale.ro](https://stirioficiale.ro)

# CE AM FĂCUT?

## MĂSURI ȘI ACTIVITĂȚI PENTRU COMBATEREA EFECTELOR PANDEMIEI COVID-19

Începând din luna martie, chiar de la debutul pandemiei, am acționat rapid pentru a iniția demersurile legislative de restrângere a interacțiunilor fizice dintre cetățeni și instituții. Prin noua **legislație pentru semnătura electronică - OUG nr. 38/2020**, am obligat practic toate instituțiile publice să accepte înscrișuri în format electronic de la cetățeni și de la companii și răspundă solicitărilor primite tot în format electronic.

În luna aprilie, am livrat platforma **aici.gov.ro**, care a fost realizată în doar două săptămâni pentru a facilita accesul la programele guvernamentale de sprijin pentru persoanele afectate de pandemie. Într-un context sanitar critic, ne-am dorit ca românii să nu mai fie nevoiți să meargă la ghișee și să salveze timp în interacțiunea cu instituțiile statului. Platforma funcționează ca o registratură online, în care comunicarea se face 100% digital.

<a href="https://stirioficiale.ro">stirioficiale.ro</a>	<a href="https://datelazi.ro">datelazi.ro</a>	<a href="https://cetrebuiessafac.ro">cetrebuiessafac.ro</a>
<a href="https://diasporahub.ro">diasporahub.ro</a>	<a href="https://rohelf.ro">rohelf.ro</a>	<a href="https://cineceface.ro">cineceface.ro</a>

Cifrele ne arată utilitatea acestor demersuri: **1 din 2 adulți din România a accesat [stirioficiale.ro](https://stirioficiale.ro)** și, în total, cele 6 site-uri din ecosistem au înregistrat **peste 40 de milioane de accesări**.

Alături de partenerii din societatea civilă, am elaborat un set de platforme care să asigure informarea din surse corecte și cooperarea prin mijloace de întraajutorare recunoscute. Împreună cu echipa și voluntarii **Code4Romania**, ADR a livrat un ecosistem de 6 soluții online care să faciliteze accesul cetățenilor români la informații verificate, din surse oficiale, precum și la mijloace de întraajutorare validate, esențiale în această perioadă: [stirioficiale.ro](https://stirioficiale.ro), [datelazi.ro](https://datelazi.ro), [cetrebuiessafac.ro](https://cetrebuiessafac.ro), [diasporahub.ro](https://diasporahub.ro), [jurnalmedical.ro](https://jurnalmedical.ro) și [rohelf.ro](https://rohelf.ro).

De asemenea, ADR a realizat un videoclip de prezentare și a desfășurat o campanie de informare publică despre **Ghișeul.ro - mijloc de plată simplu, rapid și sigur** al taxelor și impozitelor locale, precum și al serviciilor publice online, fără deplasări și fără comisioane.



Prin noua **legislație pentru semnătura electronică - OUG nr. 38/2020**, am obligat practic toate instituțiile publice să accepte înregistrări în format electronic de la cetățeni și de la companii și răspundă solicitărilor primite tot în format electronic.

## PLATFORME OPERATE

### aici.gov.ro

Depunerea documentelor se realizează 100% electronic, iar **peste 1,5 milioane de români au beneficiat de utilizarea acestei platforme.**

Autoritatea pentru Digitalizarea României a dezvoltat cu succes o platformă care oferă un serviciu complet pe care solicitanții îl pot utiliza pentru a aplica la 19 proceduri ale unor instituții precum ANOFM, ANPIS sau Ministerul Finanțelor Publice. De la lansarea platformei au fost înregistrate peste **800.000 de solicitări**, 16 proceduri fiind disponibile pentru acordarea de indemnizații și a altor sume către beneficiari:

- șomaj tehnic
- acordare indemnizație persoane fizice autorizate (PFA)
- întreprinderi individuale (II) și familiale (IF)
- profesii liberale (PF)
- persoanele fizice care obțin venituri exclusiv din drepturile de autor și drepturile conexe
- personalul încadrat în muncă la un angajator prin altă modalitate prevăzută de lege
- persoanele care își desfășoară activitatea în baza contractelor de activitate sportivă
- persoanele care au încheiate convenții individuale de muncă în baza Legii nr.1/2005 privind organizarea și funcționarea cooperăției
- persoane care exercită profesia de avocat
- formular de sesizări privind acordarea unor facilități pentru creditele acordate de instituții de credit și instituții financiare nebancale anumitor categorii de debitori

### Sistemul Național Electronic de Plată Online (SNEP)

M-am implicat personal în asigurarea unei baze normative upgrdate, bază ce i-a permis **integrarea tuturor serviciilor publice**, locale și centrale, precum și acceptarea de plăți de la persoane juridice.



#### Principalele noutăți ale Ghișeul.ro:

- Deschiderea platformei și pentru plăți realizate de persoane juridice
- Deschiderea platformei către furnizorii privați de servicii de utilitate publică
- Integrarea tuturor tipurilor de plăți aferente prestării oricărui serviciu public, inclusiv serviciile comunitare de utilitate publică
- Interconectarea cu Spațiul Privat Virtual al ANAF – de la **interconectarea Spațiului privat virtual cu Ghișeul.ro**, au fost efectuate peste **36.000 de tranzacții** și **peste 8,8 milioane de lei** au fost încasate
- Adăugarea plăților pentru cele mai frecvent solicitate servicii publice: permisele de conducere, taxele pentru emiterea pașapoartelor, autorizațiile de circulație provizorie, certificatul de înmatriculare
- Posibilitatea achitării tuturor amenzilor, inclusiv a celor prevăzute în ordonanțele militare



*în 2020, peste 1 milion de tranzacții au fost înregistrate pe platforma Ghișeul.ro*

#### Statistici:

- de la preluarea platformei de către ADR, au fost înregistrați **peste 270.000 de noi utilizatori**
- în prezent, platforma are **peste 760.000 utilizatori activi**, cu 55% mai mulți decât în aceeași perioadă a anului trecut
- utilizatorii pot achita online peste **300 de tipuri de plăți**
- de la 1 ianuarie 2020, peste **1 milion de tranzacții** au fost înregistrate în platformă, toate cu **zero comision pentru contribuabili**, iar plățile efectuate prin Ghișeul.ro au totalizat peste **484 de milioane de lei**

#### În acest an, au fost introduse peste 60 de noi tipuri de plăți:

- plățile aferente prestării oricărui serviciu comunitar de utilitate publică
- contravaloarea permiselor de conducere
- plățile pentru autorizațiile de circulație provizorie
- plățile pentru certificatul de înmatriculare
- taxele pentru emiterea pașapoartelor;



## ○ Creșteri record înregistrate în platformă, comparativ cu anul 2019:

- numărul de tranzacții a crescut cu peste 110%
- valoarea totală a sumelor plătite a crescut cu peste 180%
- numărul utilizatorilor a crescut cu 55%
- noi administrații locale în proces de înrolare: peste 30 de orașe și peste 400 de comune
- diversificarea tipurilor de instituții și creșterea numărului instituțiilor înrolate sau în curs de înrolare în Ghișeul.ro: DRPCIV, RA-APPS, Imprimeria Națională, Academia de Studii Economice din București (în curs de înrolare), Administrația Națională Apele Române (în curs de înrolare), Autoritatea Rutieră Română (în curs de înrolare), I.T.M (în curs de înrolare);
- număr de tranzacții zilnice record pentru o singură instituție (2.800/zi de plăți permise auto/certIFICATE/autorizații);

Ghișeul.ro este un proiect pe care îl consider esențial pentru dezvoltarea digitală a României și vă încurajez pe toți să vă faceți cont – este simplu, sigur, nu plătiți comisioane și **înregistrarea durează doar 5 minute.**

## ○ Sistemul Informatic Punctul de Contact Unic electronic (PCUe)

a înregistrat peste **1100 de noi proceduri** înregistrate în portal, astfel că numărul total de proceduri administrative disponibile este **4633**.

Digitalizarea serviciilor publice prin intermediul PCUe a făcut ca solicitanții, persoane fizice sau juridice, să nu se mai deplaseze la sediul instituției furnizoare de astfel de servicii, având opțiunea să transmită dosarul online. Prin facilitarea accesului la servicii publice electronice, cum ar fi obținerea unui certificat fiscal, a certificatului de urbanism, autorizarea farmaciilor, stabilirea prețului la medicamente, obținerea certificatului de auditor energetic, rezervarea locurilor de parcare, PCUe a înregistrat o creștere de peste **25.000 de utilizatori**, ce reprezintă 60% din cifra totală de **41.465 utilizatori**.

## ○ Sistemul Electronic de Achiziții Publice (SEAP)

are **189.763 entități** înregistrate, dintre care **21.056 sunt autorități contractante** și **168.707 sunt ofertanți**

SEAP este una dintre cele mai utilizate platforme din România, prin intermediul căreia autoritățile publice își achiziționează, utilizând mijloace electronice, bunuri, lucrări și servicii necesare. În acest an, peste 14.000 de proceduri au fost atribuite în platforma SEAP, totalizând o valoare de peste 33 de miliarde de lei. Totodată, platforma SEAP a intermediat 2 milioane de cumpărături directe atribuite, în valoare de peste 14 miliarde de lei.

## ○ Sistemul Informatic de Atribuire Electronică în Transporturi (SIAE)

a livrat până acum **1.689.918 autorizații**. La mijlocul acestui an, sistemul SIAE a fost interconectat cu Ghișeul.ro, dezvoltare care permite achitarea obligațiilor de plată **100% electronic**.

Defalcat pe tipurile de transportatori, statisticile sunt:

### ○ Transport marfă

- număr autorizații bilaterale și terță emise prin SIAE – **44550**
- număr autorizații anuale CEMT emise prin SIAE – **1947**
- număr certificate digitale emise – **973**
- număr operatori noi înscriși în SIAE – **254**
- număr conturi în SIAE – **5783**

### ○ Transport persoane

- număr certificate digitale emise – **68**
- număr operatori noi înscriși în SIAE – **14**
- număr conturi în SIAE – **4500**

În luna octombrie, am lansat **Consiliul Național pentru Transformare Digitală (CNTD)** – o **agora digitală unde vom aduce expertiză din mediul privat și mediul academic pentru instituțiile statului**, în procesul de elaborare a politicilor publice, a actelor normative și de validare a abordărilor tehnologice la nivel național. CNTD are aproape 300 de oameni, **o masă de experți cu rol consultativ** organizați în 7 grupuri de lucru. Acești experți vor dezbate și elabora propuneri pentru strategiile naționale privitoare la AI & Big Data, Digital Skills, Interoperabilitate etc.



CONSILIUL NAȚIONAL PENTRU TRANSFORMARE DIGITALĂ

**ROeVOLUTION**

Evenimentul de lansare a  
**CONSILIULUI NAȚIONAL PENTRU TRANSFORMARE DIGITALĂ**

**27 octombrie | ora 10:00**

## PROGRAME EUROPENE

EDIH - Am finalizat procedura națională de selecție a centrelor de inovare digitală care, în urma deciziei Comisiei Europene, vor deveni membre ale rețelei europene EDIH. Selecția reprezintă un pas esențial în implementarea cu succes a Programului Europa Digitală, primul program de finanțare din Cadru Financiar Multianual dedicat sectorului digital, care are alocate **peste 8 miliarde de euro**.

Transpunerea Directivei Europene privind datele deschise și reutilizarea informațiilor din sectorul public. Procesul a fost inițiat – Comisia Europeană a publicat propunerea de Regulament privind guvernarea datelor la nivel european. Propunerea creează fundamentul unui nou mod european de guvernare a datelor, în concordanță cu valorile și principiile UE. Instrumentul urmărește să stimuleze disponibilitatea datelor pentru utilizare prin creșterea nivelului de încredere în intermediarii de date și prin consolidarea mecanismelor de partajare de date în UE.

Proiectul „Capacity building in the field of public governance – a coordinated approach of the Centre of the Government of Romania”. Au fost finalizate procedurile administrative.

Propunerea de Politică publică în domeniul e-guvernării - documentul este în prezent în consultare publică, desfășurată de partenerul din proiect, Secretariatul General al Guvernului.

Procesul național de selecție a centrelor de inovare digitală. Procesul a fost finalizat și are ca scop selectarea DIH-urilor (Digital Innovation Hub) pregătite să susțină eforturile autorităților naționale și europene în accelerarea tranziției digitale.

Regulamentele europene privind piața unică pentru serviciile digitale și piețele concurente și corecte din sectorul digital au fost de asemenea publicate. Comisia Europeană propune reguli clare pentru furnizorii de servicii digitale, care vor asigura un sistem modern de cooperare pentru supravegherea platformelor. Pachetul legislativ propune reguli *ex ante* care să acopere platforme mari online, care acționează ca *gatekeepers*. Totodată, noul pachet legislativ va contribui la consolidarea pieței interne până la asigurarea liberei circulații a serviciilor digitale, garantând un nivel ridicat de protecție a consumatorilor, inclusiv siguranța utilizatorilor online.

În prezent, sunt în curs de finalizare negocierile cu Ministerul Fondurilor Europene și Comisia Europeană privind:

- Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare
- Planul Național de Redresare și Reziliență - în care 20% din fonduri vor fi alocate pentru proiecte de dezvoltare a instrumentelor de e-guvernare și de automatizare
- Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO), ce va include proiecte pentru dezvoltarea *digital skills*

## PROIECTE ÎN DESFĂȘURARE

În continuarea eforturilor de îndeplinire a cerințelor tehnice pentru aderarea la OCDE, prin ADR, România a aderat la instrumentul Recommendation on Digital Government Strategies.



Platforma [www.e-consultare.gov.ro](http://www.e-consultare.gov.ro) a fost lansată inițial pentru ca societatea civilă să poată participa în mod eficient la procesul decizional, drept soluție pentru creșterea predictibilității în urmărirea procesului de elaborare a actelor normative de la nivelul executivului. În prezent, platforma centralizează proiectele de acte normative aflate în consultare publică a 88 de autorități publice. Prin extinderea acesteia, vom înregistra o evidență centralizată a procedurilor de consultare inițiate de către autoritățile publice, care vor publica în mod standardizat proiectele de acte normative în consultare, prin intermediul contului creat. De asemenea, vor fi implicați activ membrii societății civile în procesul decizional, prin transmiterea de observații, sugestii și opinii direct către inițiatorul actului normativ, precum și prin valorificarea recomandărilor primite.

Sistemul online de atribuire și gestionare a parcarilor de reședință - soluția a fost implementată în mai multe orașe din România. Codul sursă al aplicației este pus la dispoziția ADR cu titlu gratuit pentru a fi implementat și la nivelul altor administrații locale de pe teritoriul României.

Realizarea Catalogului de servicii publice - instrument pentru monitorizarea progresului transformării digitale a administrației publice și pentru informarea deciziilor strategice ale Guvernului României în materie de transformare digitală. Până în prezent, a fost întocmită lista preliminară.

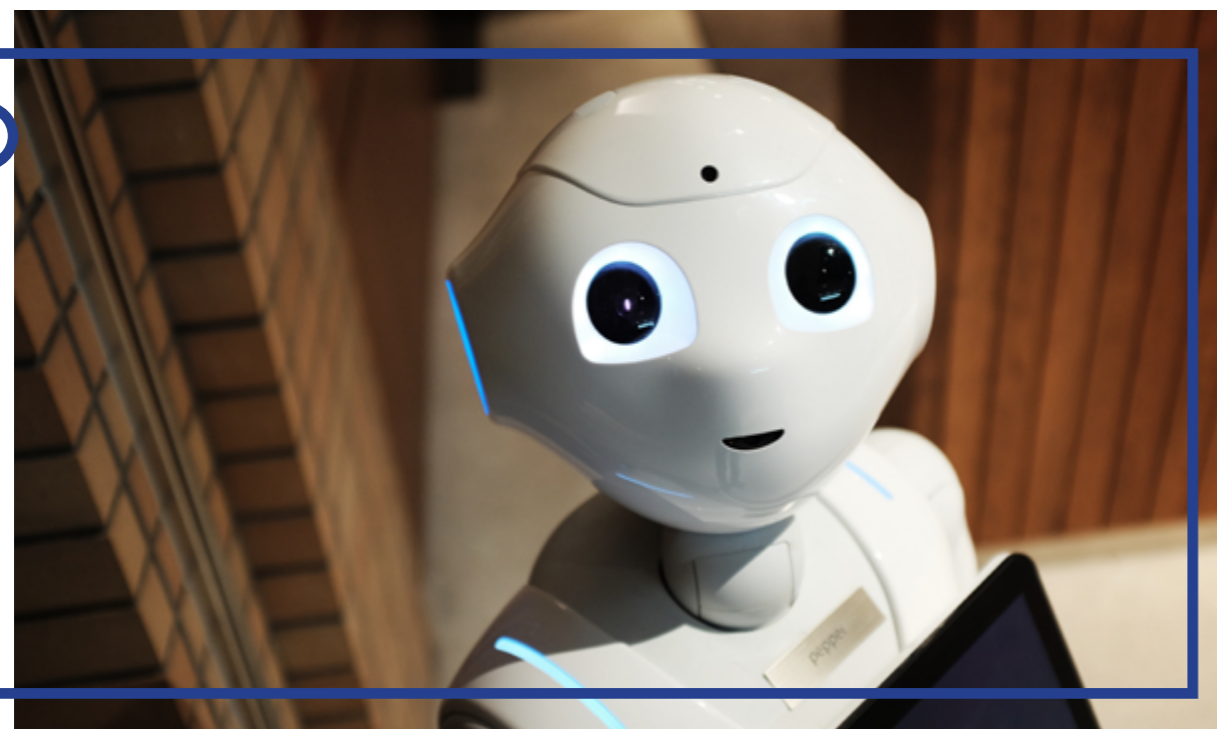


Activitatea **Organismului Intermediar pentru Promovarea Societății Informaționale (OIPSI)**, structură din cadrul ADR care gestionează **229 de proiecte** în diferite stadii de implementare/sustenabilitate, cu valoarea totală a finanțării nerambursabile de **735,09 milioane de euro**. De la preluarea de către ADR a OIPSI, personalul direcției de monitorizare din cadrul OIPSI a primit, analizat și soluționat/formulat:

- peste 500 de notificări de modificare a contractelor de finanțare;
- recomandări la peste 100 de rapoarte de progres;
- a încheiat peste 30 de acte adiționale la contractele de finanțare;
- a realizat 24 de vizite pe teren pentru susținerea închiderii proiectelor. Această activitate a fost influențată în mod direct de restricțiile generate de pandemie. De asemenea, au fost realizate 6 verificări la distanță.
- a desfășurat activitatea specifică de închidere a 40 de proiecte.

○ În ceea ce privește apelurile lansate, acestea vizează:

- Acțiunea 2.2.1 – Sprijinirea creșterii valorii adăugate generate de sectorul TIC și a inovării în domeniu prin dezvoltarea de clustere - apel 3;
- Acțiunea 2.2.2 – Digitalizarea IMM-urilor + schemele de ajutor de stat;
- Acțiunea 2.3.3 – Îmbunătățirea conținutului digital și a infrastructurii TIC sistemice în domeniul e-educație, e-incluziune, e-sănătate și e-cultură – SECȚIUNEA E-EDUCAȚIE – apel 2 pentru achiziționarea de tablete;
- Acțiunea 2.3.2 – Asigurarea securității cibernetice a sistemelor TIC și a rețelelor informatice- apel 2;





## INTEROPERABILITATEA SISTEMELOR INFORMATICE ALE INSTITUȚIILOR PUBLICE

Interoperabilitatea bazelor de date este un element esențial pentru transformarea digitală a sectorului public. Situația din prezent, în care constatăm lipsa de interoperabilitate în infrastructura digitală, este un mare dezavantaj – nu există un transfer de informații între bazele de date ale instituțiilor publice.

Este nevoie să introducem principiul **"once-only"**, astfel încât informațiile gestionate de o instituție publică să fie accesibile și pentru alte instituții. Cetățeanul nu va mai fi nevoit să furnizeze aceleași date de fiecare dată când interacționează cu autoritățile statului.

Odată implementată, interoperabilitatea va reduce semnificativ timpul necesar pentru gestionarea unui serviciu public, va asigura trasabilitatea informațiilor și va crește foarte mult transparența serviciilor publice.

În ADR, am identificat o soluție de interoperabilitate pe care am început să o testăm, iar rezultatele sunt încurajatoare. Vom putea să o implementăm într-un orizont de timp mult mai apropiat decât mulți s-a aștepta – avem încredere că în anul 2021 va fi funcțională.

## IDENTITATEA ELECTRONICĂ – LOGIN CU PSCID



Proiectul ADR privind platforma software centralizată pentru identitate digitală (PSCID), contractat în acest an și aflat în curs de implementare va permite asigurarea identității electronice unice a fiecărui cetățean care utilizează servicii electronice de e-guvernare, fiind un instrument esențial în digitalizarea tuturor serviciilor publice.

La acest moment, instituțiile publice oferă mai multe tipuri de identități. Odată cu implementarea PSCID, ele nu vor dispărea, ci vor merge într-un Registru Electronic Național centralizat, care va standardiza gradul de încredere la nivelul maxim.

Prin PSCID, vom regăsi toate serviciile de autentificare diferite, care acum sunt separate și la niveluri de încredere distincte, într-un singur loc, în această platformă. Astfel, vom avea modalități puternice și sigure de identificare și autentificare electronică.

PSCID este un proiect fundamental mai ales din perspectiva accentului pus pe siguranță și centralizare. Încrederea și securitatea sunt esențiale când un cetățean accesează un serviciu online. Primul pas în asigurarea acestui proces este autentificarea. Astăzi, există servicii de autentificare diferite. Prin PSCID, vom regăsi toate aceste modalități de autentificare, aceste identități, care acum sunt separate și la niveluri de încredere distincte, într-un singur loc.

Utilizatorii vor putea utiliza modalități puternice, sigure de identificare și autentificare electronică. Astfel, încrederea cetățeanului în acest tip de servicii va crește. Vom crea o platformă sigură, federalizată, pe care cetățeanul să poată să o utilizeze mai ușor, printr-un singur set de credențiale.

- Întărirea rolului Autorității pentru Digitalizarea României (ADR) ca actor principal în conceperea, promovarea și implementarea strategiei naționale și a politicilor guvernamentale în domeniul IT&C:

Elaborare de acte normative cu privire la modificarea și completarea HG nr.941/2013, aprobarea normelor tehnice referitoare la procedura de identificare la distanță utilizând mijloace video.





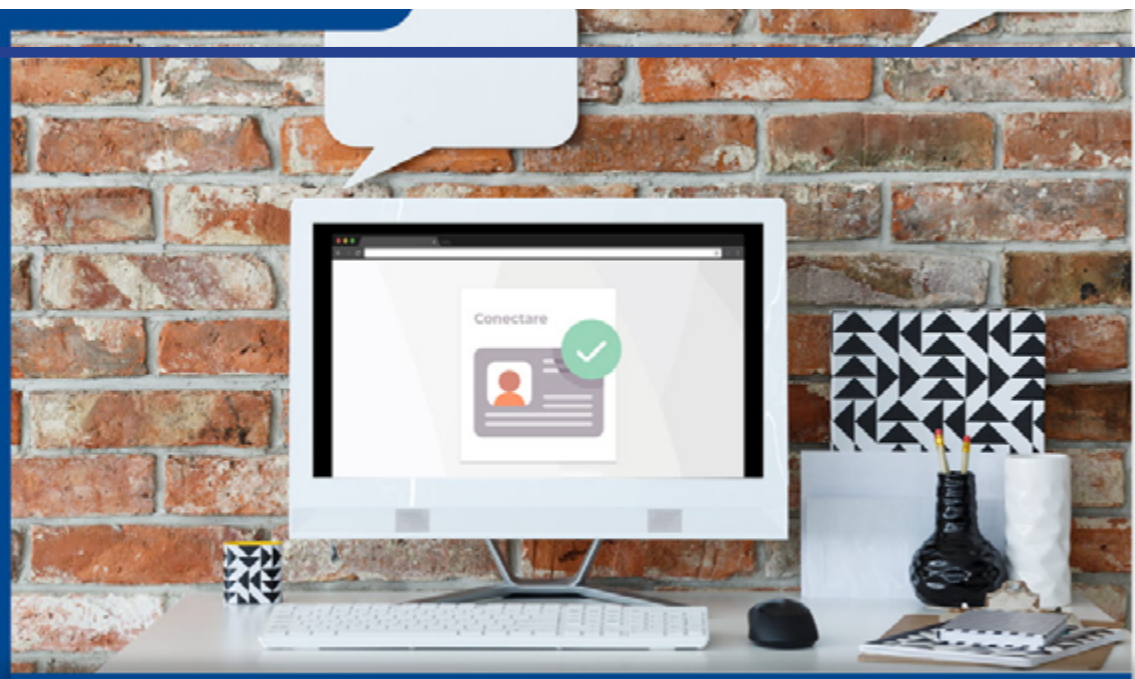
- Continuarea programelor și proiectelor aflate în implementare, precum și inițierea de programe și proiecte noi pentru digitalizarea serviciilor publice pe care instituțiile publice le oferă cetățenilor

ADR gestionează 6 proiecte aflate în desfășurare, care totalizează fonduri de peste 270 de milioane de lei;

Ulterior analizării TSI gestionat de Comisia Europeană, am identificat oportunități de finanțare pentru ADR pe trei direcții principale: transformare digitală, competențe digitale și inteligență artificială;

În ceea ce privește proiectele noi, în perspectiva programării financiare pentru perioada 2021-2027, liderii europeni propun un nou instrument – **Instrumentul pentru Asistență Tehnică (TSI)**, care reprezintă o continuare a Programului de Sprijin pentru Reforme Structurale. Noul Instrument pentru asistență tehnică (TSI), care face parte din pachetul de măsuri "Next Generation EU" este strâns corelat cu Mecanismul pentru Reconstrucție și Reziliență pentru perioada 2021-2024 și are prevăzută o sumă totală de peste **864 milioane EURO** în perioada 2021-2027 pentru toate statele membre, o alocare cu aproximativ 40% mai mare decât în perioada 2017-2020;

La data de 30.09.2020, a fost transmisă spre evaluare aplicația de finanțare finală cu tema Procesul de Transformare Digitală a administrației publice din România. Aplicația a fost acceptată, ADR fiind beneficiarul acestui proiect.



Întrevederi cu ambasadorii Estoniei și Danemarcei în România, reprezentanții a două state cu rezultate excepționale în digitalizarea instituțiilor publice



Peste 60 de întâlniri cu reprezentanți ai sectorului public din România pentru accelerarea procesului de digitalizare



peste 40 de participări la conferințe și webinarii



**AUTORITATEA  
PENTRU  
DIGITALIZAREA  
ROMÂNIEI**

**#DigitalizămRomânia**